

JAMF 的 AI 治理調查： 687 位 IT 與資安領導者對 AI 治理的觀察

📊 調查結果摘要

687 位來自 Apple 企業的 IT 與資安領導者，分享了他們在 AI 部署規模、目標與資安方面的現況。
以下是我們的調查發現。



44.4%

自動化



41.0%

部署



36.7%

治理

三大 AI 優先事項匯聚

受訪者將自動化 IT 維運（44.4%）、部署 AI 生產力工具（41.0%）與建立 AI 治理（36.7%）列為**前三大 AI 優先事項**。



72.9%

的組織已部署 AI

將近四分之三的組織已以某種形式部署 AI。產業已度過「是否導入 AI」的討論階段，建置治理機制勢在必行。



81.7%

的組織暴露於 AI 風險中

22.0% 已發生過成本或資安事件。另有 59.7% 認為短期內可能發生。AI 風險若非已實際發生，就是企業普遍預期即將來臨。



22.0%

的組織已發生過成本或資安事件

超過五分之一的組織已發生過與成本、資安或兩者相關的事件。影響同時落在預算與資安團隊身上。



40.0%

事件發生率提升幅度

在已深度整合 AI 的組織中，27.1% 曾發生 AI 相關事件，而仍在探索階段的組織則為 19.4%。風險暴露程度隨導入深度增加而上升，而非下降。

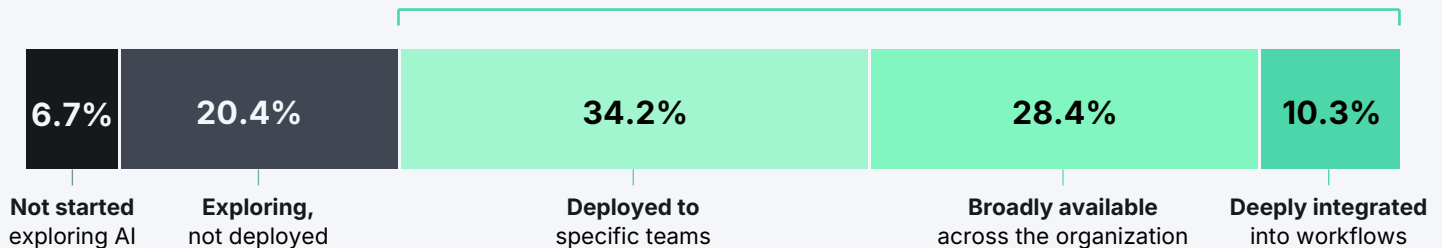
📍 AI 使用越多，風險越大。

多數組織正積極推動 AI 導入，但風險也隨之增加。影子 AI、悄悄嵌入的軟體功能，以及端點裝置與代理型工具，都形成了難以治理、更難以稽核的盲點。隨著導入深度增加，風險暴露程度也隨之提升。問題不再是事件是否會發生，而是何時發生。

圖表 1
Apple 企業的 AI 導入現況

重點摘要： 將近四分之三的 Apple 企業已以某種形式部署 AI，從團隊層級的試行到深度整合於日常工作流程中皆有。討論焦點已超越「是否導入」的階段。

72.9% of organizations have deployed AI



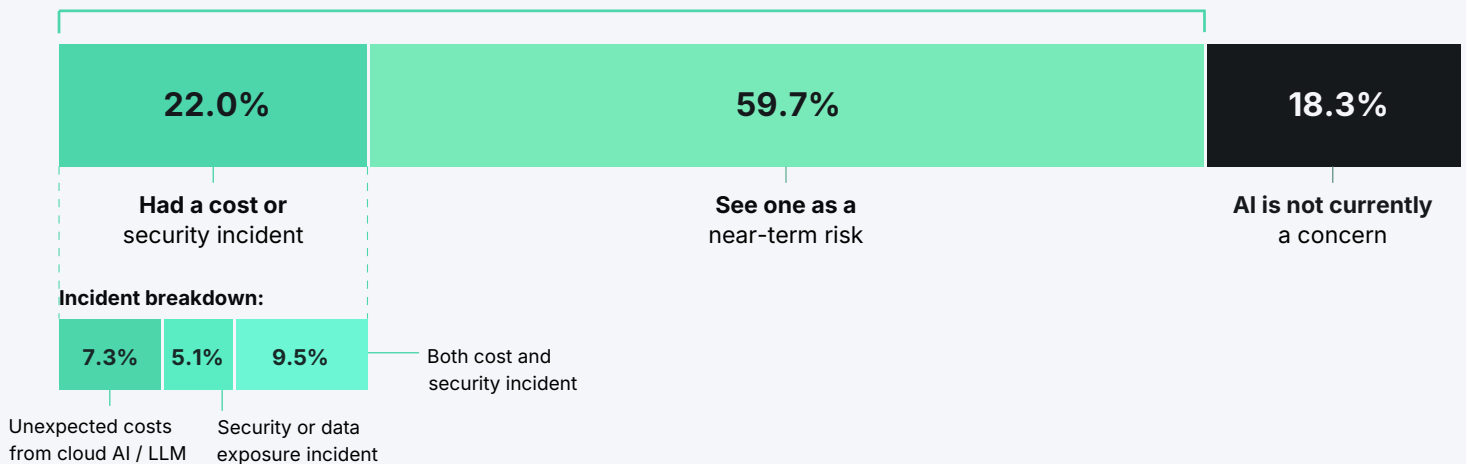
註解： 樣本數 n = 687 位 IT 與資安領導者。2026 年第二季度。

儘管將近四分之三的組織已部署 AI，大規模部署並未降低風險，反而加劇了風險。22.0% 已發生過事件：7.3% 來自雲端 AI 或 LLM 的意外成本，5.1% 來自資安或資料外洩事件，9.5% 則兩者皆有。在尚未發生事件的組織中，仍有 59.7% 預期將會發生。

圖表 2
過去 12 個月的 AI 相關事件與擔憂

重點摘要： 22.0% 的組織已發生過 AI 相關事件。另有 59.7% 預期會發生。僅 18.3% 表示 AI 目前並非其關注重點。

81.7% of organizations are exposed to AI risk



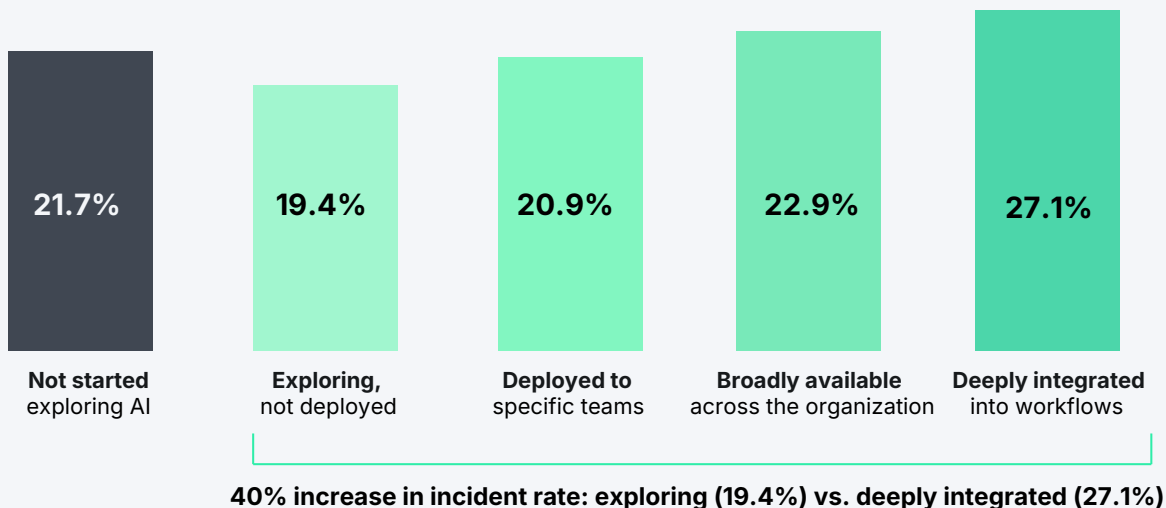
註解： 樣本數 n = 681。此模式在兩個調查樣本中各自成立。

然而，資料呈現了一個反直覺的發現：AI 導入最深入的組織，事件發生率反而最高。

圖表 3

依 AI 導入深度的事件發生率

重點摘要：AI 部署程度較深的 Apple 企業，回報事件發生的比率也較高。在 AI 導入最成熟的企業中，27.1% 已發生過事件，而仍在 AI 探索階段的企業則為 19.4%。



註解：樣本數 n = 683 位 IT 與資安領導者。2026 年第二季度。

一旦團隊開始在組織內探索 AI，發生事件的機率便隨之上升。已深度整合 AI 的組織中，回報發生事件的比例（27.1%）比仍在探索階段的組織（19.4%）高出 40%。

⚠️ AI 挑戰圍繞共同主題

受訪者針對事件預防的開放式回答，歸納為四大主題。

🕸️ 影子 AI

生產力提升的壓力、AI 工具的蓬勃發展，以及企業全面推動 AI 整合，都促使員工頻繁使用 AI。這通常未經 IT 核准；員工自行建立個人帳戶，並可能輸入敏感資料。其結果是 IT 對哪些 AI 系統被使用一無所知，使 AI 平台難以管控或封鎖。缺乏可視性，使得資安與治理幾乎不可能落實。

🔍 AI 工具過度擴散

除了大量新興 AI 軟體外，許多既有 App 也紛紛將 AI 功能嵌入原有產品中。逐一審查與部署每個 AI 工具對 IT 團隊來說既耗時又困難，尤其考量到 AI 發展的速度。受訪者表示，難以判斷哪些 AI 平台最適合員工，也難以推動員工使用經核可的 AI 工具。越來越多的進入點，使 AI 更難防護。

</> AI 代理程式與開發者 AI 工具

AI 代理程式與開發者 AI 工具的挑戰主要體現在幾個關鍵面向：安全部署/可視性、AI 功能，以及使用者教育。受訪者提到，在管理代理型 AI 部署時，如何在賦能使用者的同時不將資料置於風險中，是一大挑戰。對命令列工具、第三方套件、IDE 擴充功能、嵌入式 LLM 等的可視性不足，同樣是常見問題。若具備適當權限，AI 代理程式可能在程式碼庫中引入不安全或有問題的程式碼，或移除必要程式碼，構成嚴重風險。開發問題也延伸至非開發人員的使用者，他們會在未經適當審查與品質檢測的情況下自行建立 App。

💰 成本失控

在成本、公司政策與資安之間取得平衡，對 IT 團隊構成壓力。雲端 AI 與 LLM API 以用量計價的收費模式使支出難以預測，而各部門快速採用新工具，導致付費授權重複累積。若無法掌握實際使用情況，IT 團隊便缺乏明確依據來決定哪些工具應予整合。

🏠 治理與生產力相輔相成。



在已導入 AI 的組織中，AI 嵌入越深，事件發生率就越高。



受訪者面臨的共同挑戰涵蓋可視性、部署、AI 工具過度擴散與成本等面向。

綜合以上調查結果，一個現實清晰可見：**AI 導入速度已超越治理機制的建置速度。**

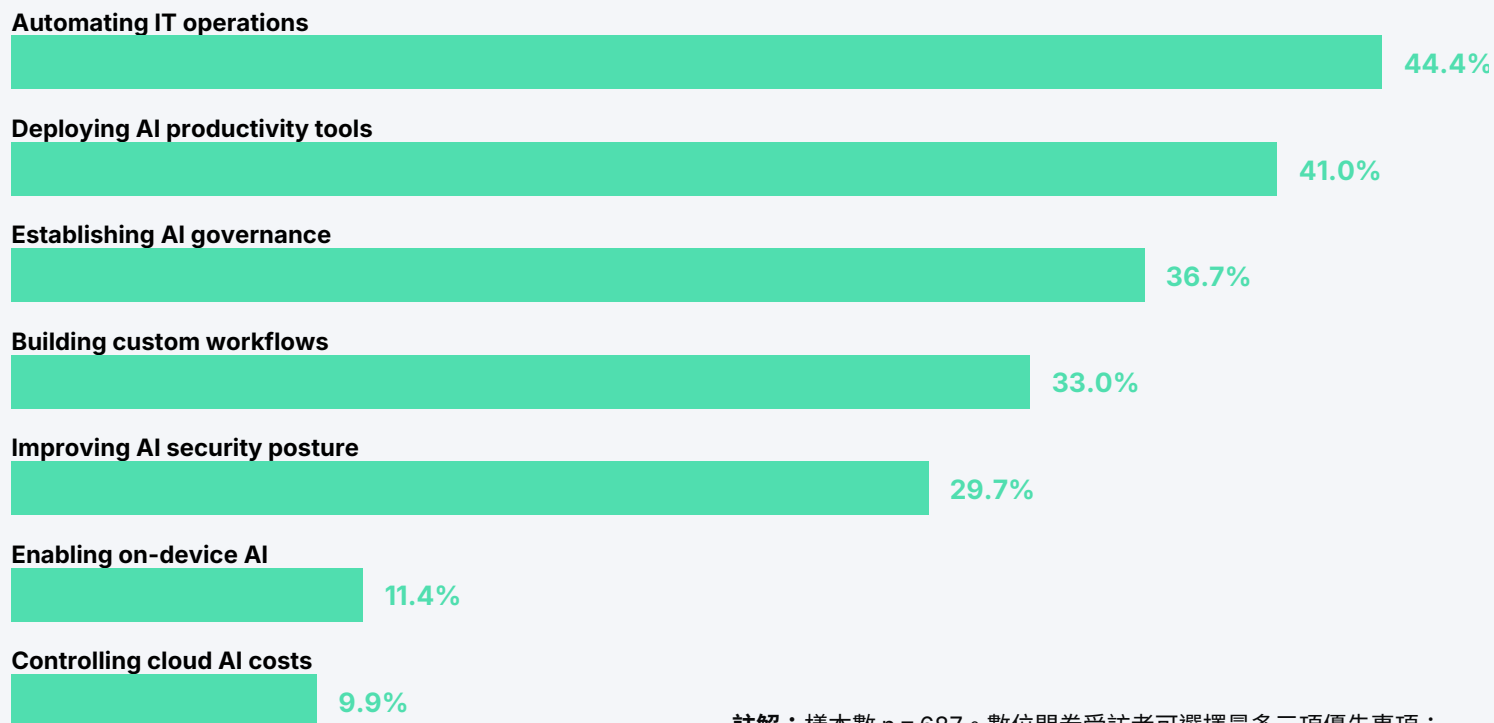
具體問題包含影子 AI、企業資料或系統的暴露點、重複採購高成本平台，以及 IT 部門無法察覺而難以量化的風險。

因應此局勢，IT 團隊需要在 AI 重塑工作方式的此刻，重新調整優先順序。

圖表 4

未來 12 個月的最重要 AI 優先事項

重點摘要： 自動化 IT 維運、部署生產力工具，以及建立治理機制，三者受重視的程度相當。治理並未落後於賦能，而是同步推進。



註解：樣本數 n = 687。數位問卷受訪者可選擇最多三項優先事項；實體活動受訪者則選擇一項。詳細說明請參閱研究方法。

治理與賦能看似彼此對立。AI 工具越多，治理難度就越高。IT 團隊向來必須在各項相互衝突的優先事項之間取得平衡，AI 也不例外。AI 部署速度之快、功能與風險之多，都已進入全新領域。

正因如此，團隊才會同時推進這些優先事項。進度太快，事件發生的機率就會增加。進度太慢，員工就會尋求替代方案，進而損害您的資安狀況。

🗨 同業心聲：AI 挑戰的真實面貌

在 178 份開放式回答中，調查獲得了豐富的細節與洞見，為量化數據提供了具體脈絡。

以下為開放式回答中的八則代表性心聲*：

員工希望立即使用 AI，把關的資安團隊承受不小壓力。核心困境始終未解：**嚴格管制會降低生產力，放寬規範則會引發實質合規風險。**

封鎖已知 AI 網站只是基礎作業。CLI 工具、IDE 擴充功能、瀏覽器外掛，以及從 GitHub 下載的套件等**大多難以偵測**；封鎖了一個管道，使用者就會找到另一個。

影子 AI 與黑箱腳本執行位居風險清單首位。緊接在後的是非技術使用者自行摸索編寫 App，建構他們並未完全理解的東西，並在無意間暴露資料。

開放 AI 代理程式存取開發與正式環境基礎架構，很難說服人。最令人擔憂的是，代理程式可能執行非預期動作，並在事後才告知資料已遺失。**如何在受控、可管理的前提下部署 AI 代理功能，至今仍是未解難題。**

無論企業是否需求，各家廠商都在產品內建 AI 功能。全面禁用僅能暫時應急，無法長久維持。更大的隱憂在於雲端資料的處理方式，以及我們能否掌控資料的去向。

在受監管產業與特定司法管轄區，任何功能上線前都必須先建置特定的合規框架，而目前的**工具與框架尚未能滿足這些要求。**

企業期望全面導入 AI，卻不願投入足夠預算購買授權。進展太快的團隊現在面臨多個功能重疊的代理程式，**成本高昂，卻缺乏明確規範**來判斷哪些工具值得保留。

當 AI 的幻覺輸出被當作事實，而 AI 又不斷深入日常作業，**風險累積的速度遠比使用者的認知提升來得更快。**

*以上內容由 Jamf 根據 178 份開放式回答中的模式歸納整理。每一則皆呈現反覆出現的主題，而非單一受訪者的逐字原話。

☰ 採取行動：四大治理原則

1.

👁️ 取得可視性。

如同許多受訪者所言，取得可視性至關重要。看不見，就無法治理。當然，困難也在於此。定期稽核已安裝的 App 與流量監控，有助於識別與 AI 平台的互動行為。隨著使用者採用本地 AI 平台，以及已核可的非 AI 應用程式陸續加入 AI 功能，必須更深入調查 AI 執行階段的偵測。

2.

🔑 治理工具，而非使用者。

對許多 IT 團隊而言，組織的 AI 政策來得很快，且未經 IT 部門充分考量。而這些政策鼓勵盡快擴大 AI 使用。即使提供使用者指引，指引仍不等於強制執行。這就是影子 AI 的溫床。

治理應以組織的風險承受度與資安準則為依據，並具體反映在 AI 工具的資料共享設定中：它存取哪些資料、如何處理這些資料，以及它能變更什麼。在影子 AI 的情境下，使用者不一定能被看見，但流量、資料與 API 呼叫是可以被看見的。您只能治理您看得見的東西。

3.

🏠 將治理內建於部署流程中。

導入 AI 過於倉促的組織，讓自己暴露於潛在的事件風險中。順序至關重要——治理必須伴隨 App 部署同步進行，而非事後應對。確實，說來容易做來難，您可能已在面對堆積如山的待辦事項。但透過盤點正在使用的工具、提供給使用者並建立存取政策，將使您能更安全地擴大 AI 工具的規模。

4.

⚙️ 選用專為 Apple 打造的，而非事後拼湊的工具。

基於網路層的工具能顯示流量：使用者存取了哪些雲端 AI 服務、何時存取、頻率為何。這確實是有用的訊號，但僅止於網路邊界。即使 AI 本身運行於雲端，存取行為仍發生在裝置上：安裝了哪些工具、這些工具產生哪些處理程序、存取了哪些檔案。這些都不會出現在 DNS 日誌中。Apple 原生的工具能補足此缺口：檢視工具、處理程序、檔案存取，並強制執行哪些是允許的。

🔄 治理您所賦能的；賦能您所能治理的。

AI 的發展速度，超越了多數治理框架原本的設計負荷。但您已遭遇的挑戰，不必定義您未來的部署方式。無需在使用者所需的 AI 工具與工具使用的安全性之間做出取捨。

表現領先的團隊，並非跑得最快或管制最嚴的。他們將治理與賦能視為同一個專案，從一開始就將可視性與存取控管內建於 AI 部署中。對 Apple 企業而言，這取決於能掌握您所管理之運行環境的工具：雲端流量、端點裝置模型與代理型處理程序各自留下不同的訊號，而非專為 Apple 打造的監控工具會遺漏其中大多數。您所建立的治理，其強度取決於工具的可視範圍。

您無法減緩 AI 的導入速度。但您可以治理它，而這正是行動的起點。





☰ 研究方法

本調查資料分兩波收集。第一波於 2026 年 3 月至 4 月間針對 Jamf 客戶社群發送（338 位受訪者）。第二波為 Jamf Nation Live 活動現場問卷，涵蓋北美六個城市（349 位受訪者）。合計受訪者：687 位 IT 與資安領導者。所有受訪者均任職於大規模管理與防護 Apple 裝置的組織，且均為 Jamf 客戶。

在優先事項問題中，受訪者被要求選出未來 12 個月內最重要的 AI 優先事項。3 月與 4 月的問卷允許最多選擇三項；Jamf Nation Live 現場問卷則允許選擇一項。此問題的百分比代表全體 687 位受訪者中，將該項目列為優先選擇之一的比例。為求透明，兩種選擇規則皆在此揭露。

統計檢定確認兩波受訪者分屬不同群體，Jamf Nation Live 的受訪者在 AI 成熟度上平均而言較為初期。方向性的發現各自獨立地存在於兩個樣本中。所有受訪者資料均以匿名方式收集與分析；個別回覆不會歸屬於特定受訪者或組織。受訪者未因參與調查而獲得報酬。